

# 2019-2020 年央财 MBA 面试真题回顾

## 2020 年央财 MBA 提前面试批次

批次	申请截止	组面名单公布	组面时间	小组面试结果公布	个面时间	最终面试结果公布
第一批	6.12	6.19	6.29	7.2	7.13	7.15
第二批	6.20	6.27	7.6	7.9	7.13	7.15
第三批	9.4	9.11	9.21	9.24	9.28	10.15
第四批	9.23	9.30	10.13	10.17	10.27	10.29
第五批	9.27	10.9	10.19	10.22	10.27	10.29

### 01

## 面试现场还原

**面试官：**3 人（老师+企管+HR）

**面试流程及内容：****无领导小组面试：**两组成员为一个考场，每组 10 人，共 5 个考官，其中一名主考，其他各两名老师负责观察一个小组并为之打分。集合签到后，进行分组，首先进行组面；**个人综合素质面试：**包含英文面试和深度的中文面试；

全日制英文班加了英文

## 02

# 面试真题汇总

### 小组面试真题

**10 分钟看案例，案例在 2-3 页纸左右，1 张白 A4,1 张白 A1 和记号笔，自我介绍每人一分钟（分组进行），20 分钟讨论，3 分钟结论陈词，两组相互提问，老师点评**

1. 互联网公司继续创业还是出售公司。第一页是企业发展历程，第二页现有市场竞争者情况，出现企业被收购机会，第三页是企业不同人员对卖或者不卖的不同看法
2. 皮草公司是做代理还是扩大经营还是维持不变，根据现状给出建议
3. 为“有料道”付费知识网络社区提供策略分析和咨询解决方案
4. 某国企公司薪酬制度的问题与薪酬制度改革方案
5. 人力管理方面问题：新生代员工问题的解决方案
6. 作为高级咨询顾问团队，根据现状分析企业特点，提供未来的发展策略方案。
7. 关于夕阳行业最后一搏的案例
8. 关于知识付费的案例
9. 鸿茅药酒危机公关
10. 物流公司的培训体制存在问题：比如没有考虑员工的培训需求，线上培训课也没有更新，培训完没有反馈等问题，导致员工离职情况严重，请根据问题给出改进建议
- 11.A 服装公司有很多线下实体店，开拓市场时发现线上和线下存在矛盾不能平衡，针对这种营销模式给出建议

## 个人中文面试

1. 工作中曾遇到的最大挑战
2. 小黄车随意乱停车，如果你是领导者，怎么解决
3. 你看到这个纸杯你会想到些什么
4. 对最近范冰冰事件的看法
5. 想提高利润该怎么处理
6. 财务处理和业务问题
7. 根据简历进行的个性化提问
8. 对区块链了解吗？谈谈
9. 你觉得小组里面挑一个搭档，你会选谁？
10. 给你一根铅笔你会想到了什么？
11. 你工作中遇到的最困难的问题，你是如何解决的？
12. 为什么要换工作，为什么来到现在的这家公司
13. 觉得自己表现如何？
14. 评价下自己在组面中的表现，给自己打多少分
15. 以往工作和现在工作的差异
16. 在组面你的团队里选三个人和你一起实施这个方案，应该选谁？为什么？怎么做？
17. 最失败最遗憾的事？
18. 工作中最大的挑战是什么
19. 读过哪本管理学的书
20. 在你们组面团队里选择一个人一起创业，你选谁？
21. 你怎么看待这个时代
22. 你最敬佩的人

23. 你父母支持你读 MBA 吗?
24. 你请假来上课，会扣工资吗?
25. 你们组淘汰一个人，选谁? 为什么?
26. 路上下雨，6 个人，你们怎么办让大家都不淋雨
27. 红砖除了盖房子还能怎么用?

### 英文面试真题

1. 为什么考央财
2. 职业规划达不到怎么办
3. 怎么理解领导力，怎么提升?
4. 自我介绍
5. 与公司相关的面试问题
6. 1min 介绍下你自己
7. 你怎么理解财会
8. 去过哪些国家，有哪些游玩经历可以分享
9. 为什么读 MBA
10. 业余时间都干嘛
11. 说说你的职业规划
12. 给中财一些建议